# **Konstrukt „Projekt“ und Projektmanagement Ansätze,**

### Projekte können wahrgenommen werden als:

Formularbeginn

Antworten:

a. Aufgaben mit besonderen Merkmalen

b. temporäre Organisationen

c. soziale Systeme

~~d. Prozesse~~

### Das soziale System 'Projekt' wird etabliert beim ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projektbeauftragungsprozess.~~

~~b. Gespräch mit Vertretern von Medien.~~

~~c. Einzelgespräche zwischen dem Projektmanager und den Projektmitarbeitern.~~

d. Projektstartprozess.

Formularende

Projekte können als Systeme betrachtet werden. Um welche Systeme handelt es sich bei Projekten?

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Technische Systeme~~

b. Soziale Systeme

~~c. Psychische Systeme~~

~~d. Wirtschaftliche Systeme~~

### Ein Projekt ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. dauert nie länger als ein Jahr.~~

b. ist zieldeterminiert.

c. setzt einen Projektauftrag voraus.

d. kostet Geld.

### Prozesse, die als Projekte durchgeführt werden, sind:

Formularbeginn

Antworten:

a. umfangreich

b. relativ neuartig

c. temporär

~~d. produktionsorientiert~~

### Kleinprojekte unterscheiden sich von Projekten durch ...

Formularbeginn

Antworten:

a. eine hierarchisch weniger hochrangige Besetzung der Projektauftraggeberrolle.

b. einen geringeren Einsatz von Projektmanagement-Methoden.

~~c. einen größeren Detaillierungsgrad der Projektpläne.~~

d. einen geringeren Projektmarketing-Bedarf.

### **Welche Projektmanagement-Methoden sind im Projektstartprozess sowohl bei Kleinprojekten als auch bei Projekten ein 'muss'?**

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektzieleplan

~~b. Arbeitspaketspezifikation~~

~~c. Projektnetzplan~~

d. Projektkostenplan

### Ein First Order Change im Projekt ist unter anderem charakterisiert durch ...

Formularbeginn

Antworten:

a. einen Change in wenigen Dimensionen.

~~b. eine Änderung der Identität.~~

c. Veränderungen in den Mengen.

d. einen Change in einem oder zwei Verhaltensaspekten.

### Ein Second Order Change im Projekt ist unter anderem charakterisiert durch ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. einen Change auf einer oder wenigen Ebenen.~~

b. einen qualitativen Change.

c. eine Diskontinuität.

d. eine Änderung des Paradigmas.

Formularende

### Ein First Order Change im Projekt wird unter anderem im folgenden Prozess gemanagt:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projektstart~~

b. Projektcontrolling

~~c. Projektevaluierung~~

~~d. Bewältigung einer Projektdiskontinuität~~

### Ein Second Order Change im Projekt wird unter anderem im folgenden Prozess gemanagt:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projektstart~~

~~b. Projektcontrolling~~

~~c. Projektkoordination~~

d. Bewältigung einer Projektdiskontinuität

### Unter einer 'Krise' versteht man …

Formularbeginn

Antworten:

a. eine existentielle Gefährdung eines Unternehmens.

b. eine Diskontinuität.

~~c. eine Katastrophe.~~

~~d. eine Veränderung der Identität des Unternehmens.~~

### Traditionelle Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektleistungen

~~b. Projektkontext~~

c. Projektkosten

d. Projekttermine

### Aufgaben des Projektmanagement aus systemischer Sicht sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Konstruktion des Projektkontext.

b. die Konstruktion der Projektgrenzen.

~~c. die Vermeidung von Projektkomplexität.~~

~~d. die Variation der Anzahl der Systemelemente.~~

### Welche Projektmanagement-Funktionen leiten sich aus der Betrachtung von Projekten als soziale Systeme ab?

Formularbeginn

Antworten:

a. Konstruktion der Projektgrenzen und des Projektkontexts

b. Aufbau und Abbau von Projektkomplexität

c. Management der Dynamik im Unternehmen

~~d. Management von Lieferanten~~

### Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektziele

b. Projektressourcen

c. Projekterträge

~~d. Projektableitungen~~

### Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektorganisation

b. Projektrisiken

~~c. Projektteam~~

~~d. Projektabteilungen~~

### Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projekte-Netzwerk~~

b. Projektkultur

~~c. Projektportfolio~~

~~d. Programme~~

### Projektmanagement …

Formularbeginn

Antworten:

a. stellt einen Prozess des projektorientierten Unternehmens dar.

b. hat ein Start- und ein Endereignis.

~~c. stellt einen Teilprozess der Projektadministration dar.~~

~~d. stellt einen Teilprozess der Projektkoordination dar.~~

### Teilprozesse des Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektkoordination

b. Projektcontrolling

c. Projektabschluss

~~d. Projektadministration~~

### Teilprozesse des Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. die Investitionsevaluierung.~~

~~b. das Management von Projektportfolios.~~

~~c. das Management des Projekte-Netzwerks.~~

~~d. das Management von Programmen.~~

### Teilprozesse des Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektstart

~~b. Projektzertifizierung~~

~~c. Projektbeauftragung~~

~~d. Projektadministration~~

### Teilprozesse des Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projekt managen~~

~~b. Projekt durchführen~~

~~c. Projekt vorbereiten~~

~~d. Projekt nachbereiten~~

### Beispiele für Projektmanagement-Ansätze sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Empowerment~~

b. PMBOK® Project Management Body of Knowledge

c. ROLAND GAREIS Projekt- und Programmmanagement®

~~d. IPMA International Project Management Association~~

### Projektarten können unter anderem unterschieden werden nach ...

Formularbeginn

Antworten:

a. den inhaltlichen Zielen.

b. dem Wiederholungsgrad.

c. dem Bezug zu Prozessen.

d. der Art der Auftraggeberschaft.

### Projektarten können unter anderem unterschieden werden nach ...

Formularbeginn

Antworten:

a. den Branchen.

b. der Komplexität des Projekts.

c. dem Standort.

~~d. dem Projektmanager.~~

### Interne Projekte unterscheiden sich von externen Projekten dadurch, dass ...

Formularbeginn

Antworten:

a. es sich um eine unternehmensinterne Zielsetzung handelt.

~~b. die Komplexität geringer ist.~~

~~c. es kein Projektauftraggeberteam gibt.~~

~~d. alle Projektteammitglieder aus einer Abteilung kommen.~~

### Externe Projekte haben unter anderem folgende Charakteristika:

Formularbeginn

Antworten:

a. Sie basieren auf einem Auftrag eines externen Kundens.

~~b. Sie dauern maximal 6 Monate.~~

~~c. Sie sind riskanter als interne Projekte.~~

~~d. Sie benötigen 2 Projektmanager.~~

### Projekt 'Zeiterfassung': Einführung eines Zeitmanagementsystems in einem Konzern der Textilbranche unter Berücksichtigung der Handelsspezifika und der Anbindung aller Filialen. Um welche Projektarten handelt es sich bei diesem Projekt?

Formularbeginn

Antworten:

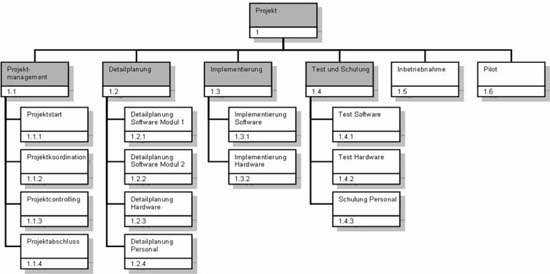
a. IT- und Organisationsentwicklungsprojekt

b. Implementierungsprojekt

c. Internes Projekt

~~d. Repetitives Projekt~~

### Um welche Projektarten handelt es sich bei dem im folgenden Projektstrukturplan dargestellten Projekt?



Formularbeginn

Antworten:

a. Realisierungsprojekt

b. IT-Projekt

~~c. Konzeptionsprojekt~~

~~d. Angebotsprojekt~~Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

# **Modelle der Projektorganisation und Projektrollen**

### Folgende Projektorganisationsformen können unter anderem unterschieden werden:

Formularbeginn

Antworten:

a. Einfluss-Projektorganisation

b. Reine Projektorganisation

~~c. Stammlinien-Projektorganisation~~

~~d. Programm-Organisation~~

### Formularende

### Folgende Projektorganisationsformen können unter anderem unterschieden werden:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Stabsstellen-Projektorganisation~~

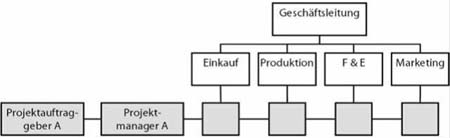
b. Matrix-Projektorganisation

c. Empowered' Projektorganisation

~~d. Funktionale Projektorganisation~~

Formularende

### Wer hat in dieser Organisation projektbezogene Weisungsbefugnisse?



Formularbeginn

Antworten:

a. Projektmanager

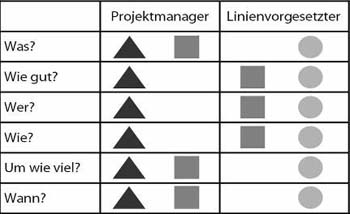
b. Linienvorgesetzter

c. Projektauftraggeber

~~d. Geschäftsleitung~~

Formularende

### Welche Organisationsform wird durch das Symbol 'Dreieck' dargestellt?



Formularbeginn

Antworten:

a. Reine Projektorganisation

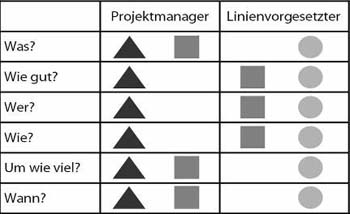
~~b. Matrix-Projektorganisation~~

~~c. Einfluss-Projektorganisation~~

~~d. Mischform Reine/Matrix-Projektorganisation~~

Formularende

### Welche Organisationsform wird durch das Symbol 'Kreis' dargestellt?



Formularbeginn

Antworten:

a. Einfluss-Projektorganisation

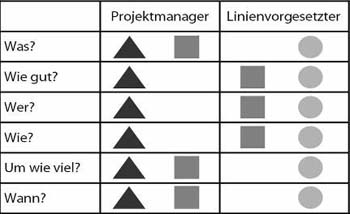
~~b. Reine Projektorganisation~~

~~c. Matrix-Projektorganisation~~

~~d. Mischform Reine/Matrix-Projektorganisation~~

Formularende

### Welche Organisationsform wird durch das Symbol 'Viereck' dargestellt?



Formularbeginn

Antworten:

a. Matrix-Projektorganisation

~~b. Reine Projektorganisation~~

~~c. Einfluss-Projektorganisation~~

~~d. Mischform Reine/Matrix-Projektorganisation~~

### Vorteile der Einfluss-Projektorganisation sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. die Projektteammitglieder bleiben in ihren Abteilungen

b. Know-how Sicherung in den Abteilungen der permanenten Organisation

~~c. alle formalen Befugnisse liegen beim Projektmanager~~

~~d. volle Konzentration auf das Projekt~~

Formularende

### Vorteile der Reinen Projektorganisation sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. keine projektbezogenen Führungsaufgaben der Linienorganisation

b. rasche Entscheidungsfindung auf Grund kurzer Kommunikationswege

~~c. variable Projektkosten~~

~~d. wenige Projektauftraggeber~~

Formularende

### Vorteile der Matrix-Projektorganisation sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Möglichkeit des Know-how Austauschs in Fachabteilungen

~~b. klare Unterstellungsverhältnisse~~

~~c. Empowerment der Mitarbeiter~~

~~d. niedrige Projektkosten~~

### Rollen in Projekten sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. einer einheitlichen Struktur folgend zu beschreiben.

b. in Individualrollen und Teamrollen unterscheidbar.

~~c. personenabhängig beschrieben.~~

~~d. relativ international.~~

### Rollen in Projekten ...

Formularbeginn

Antworten:

a. werden projektspezifisch definiert.

b. sind relational zu beschreiben.

~~c. sind geschlechtsspezifisch zu besetzen.~~

~~d. sollen nicht zu unterschiedlich sein.~~

Formularende

Formularende

Formularende

### **Projektrollen werden unter anderem definiert durch ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. die Beschreibung der projektbezogenen Aufgaben.

b. die Beschreibung der organisatorischen Eingliederung in das Projekt.

c. die Beschreibung der projektbezogenen Weisungsbefugnisse.

~~d. die Beschreibung der Erwartungen an andere Projektrollen.~~

### **Thesen zur Projektorganisation:**

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektrollen sind relational zu definieren.

b. Jedes Projekt hat ein Recht auf ein Projektauftraggeberteam.

~~c. Projektmitarbeiter haben mehr Nähe zum Projekt als Projektteammitglieder.~~

~~d. Die Projektorganisation verändert sich nicht.~~

### **Aufgaben des Projektauftraggeberteams beim Projektstart sind unter anderem ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. die Auswahl des Projektmanagers.

b. die Sicherung der Anwendung der Projektmanagement-Standards des Unternehmens.

c. die Zielvereinbarung mit dem Projektteam.

~~d. die Erstellung der Projektpläne.~~

### **Aufgaben des Projektauftraggeberteams beim Projektstart sind unter anderem ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. die Sicherung der Bereitstellung der Projektressourcen.

b. eventuell die Teilnahme am Projektstart-Workshop.

~~c. die Vornahme der Earned Value Analyse.~~

~~d. das Controlling der Ergebnisse aller Arbeitspakete.~~

Formularende

### **Aufgaben des Projektauftraggeberteams beim Projektabschluss sind unter anderem ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. die formale Projektabnahme.

b. eventuell die Teilnahme am Projektabschluss-Workshop.

~~c. eventuell die inhaltliche Fertigstellung von Arbeitspaketen.~~

~~d. die Gestaltung des Projektabschlussprozesses.~~

### **Welche der folgenden Aussagen über den Projektmanager sind richtig?**

Formularbeginn

Antworten:

a. Die Entscheidungsbefugnisse hängen von der zugrunde liegenden Projektorganisationsform ab.

b. Die Rolle ist nur durch eine Person zu besetzen.

~~c. Der Projektmanager berichtet direkt der Geschäftsführung.~~

d. Die Aufgaben können in einer Rollenbeschreibung definiert werden.

### **Aufgaben des Projektmanagers beim Projektstart sind unter anderem …**

Formularbeginn

Antworten:

a. die Auswahl von Projektteammitgliedern.

b. die Erstellung des Erstansatzes der Projektplanung.

c. die Auswahl der einzusetzenden Projektinfrastruktur.

d. die Planung des Projektstart-Workshops.

### **Thesen zu Projektteams:**

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektteamsitzungen sind zu moderieren.

b. Projektteams benötigen nicht nur Know-how, sondern auch Entscheidungs- und Beziehungskapital.

c. Projektteammitglieder haben mehr Nähe zum Projekt als Projektmitarbeiter.

~~d. Zu Projektteamsitzungen dürfen Vertreter relevanter Umwelten nicht eingeladen werden.~~

Formularende

Formularende

### **Thesen zu Projektteams:**

Formularbeginn

Antworten:

a. Zum Führen von Projektteams können unter anderem Projektmanagement-Methoden wie z.B. das Funktionendiagramm eingesetzt werden.

b. Motivation im Projektteam erfolgt auch über Anreize.

~~c. Für Projektteams eignet sich nur ein partizipativer Führungsstil.~~

~~d. Ein Projektteam muss aus mindestens 5 Projektteammitglieder bestehen.~~

Formularende

### **Redundanz im Projektteam ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. wird durch ähnliche fachliche Qualifikationen gesichert.

b. wird durch Kontakte mehrerer Projektteammitglieder zu einzelnen Projektumwelten gesichert.

c. erübrigt, Stellvertreter zu nominieren.

~~d. setzt verschiedene Mitgliedschaften bei Projektmanagement-Vereinigungen voraus.~~

### **Rollenkonflikte in Projekten entstehen unter anderem durch ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. die unterschiedliche Erwartungen unterschiedlicher Erwartungsträger an eine Rolle.

~~b. rationale Rollenbeschreibungen in Projekten.~~

c. Multi-Rollenträger.

~~d. unterschiedliche Muttersprachen der Rollenträger.~~

Formularende

Formularende

### **Neue Elemente zum Designen von Projektorganisationen sind:**

Formularbeginn

Antworten:

a. Empowerment

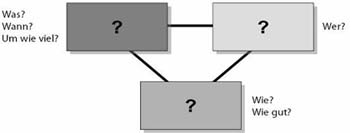
b. Integration

c. Virtualität

d. Partnering

Formularende

### **Welche Befugnisse hat ein 'empowered' Projektteammitglied?**



Formularbeginn

Antworten:

~~a. Was?-, Wann?-, Um wie viel?-Befugnis~~

~~b. Wer?-Befugnis~~

c. Wie?-, Wie gut?-Befugnis

~~d. keine spezielle Befugnis~~

Formularende

### **Ziele der 'Integrierten Projektorganisation' sind unter anderem ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. ein gemeinsames 'Big Project Picture'.

b. eine Verfolgung gemeinsamer Projektziele durch alle Mitwirkenden.

~~c. eine Verringerung des Projektumfangs.~~

~~d. zweideutige Verantwortungsverhältnisse.~~

### **Integrationsfunktionen in virtuellen Projekten können unter anderem erfüllt werden durch ...**

Formularbeginn

Antworten:

~~a. wöchentliche Projektteammeetings im Headquarter.~~

b. eine bewusste Entwicklung der Projektkultur.

c. die Schaffung einer gemeinsamen ICT-Infrastruktur.

d. die Qualifikation der Mitglieder der Projektorganisation zur virtuellen Kooperation.

# 4. Teams, Führung in Projekten und Projektkultur

### **Welche der folgenden Aussagen über die Begriffe 'Team' und 'Gruppe' sind richtig?**

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Ein Team besteht aus mindestens 3 Personen, die sich schon mehrere Jahre kennen.~~

~~b. Ein Team weist eine hohe Integrität und eine hohe Performance auf.~~

~~c. Ein Team ist 'empowered'.~~

d. Bei einem Team gibt es einen Führer.

### **In Projekten gibt es folgende Teams:**

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektauftraggeberteams

b. Projektteams

~~c. Projektmanagerteams~~

d. Subteams

Formularende

### **Der Lebenszyklus von Teams beinhaltet die Phasen:**

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Teammeeting~~

b. Teamarbeit

~~c. Teamende~~

d. Teambildung

### **Die Zusammenstellung des Projektteams ...**

Formularbeginn

Antworten:

a. hat das Ziel, für die Erfüllung der Projektaufgaben das qualitativ und quantitativ entsprechende Personal zu sichern.

b. obliegt dem Projektmanager (in Absprache mit den Vorgesetzten der Teammitglieder).

c. erfolgt mit Hilfe des Betrachtungsobjekteplans.

~~d. soll überlappende Kompetenzen im Projektteam in jedem Fall verhindern.~~

### Die Auswahl der Teammitglieder in Projekten orientiert sich unter anderem an ...

Formularbeginn

Antworten:

a. den Kompetenzen der Teammitglieder.

b. den Beziehungen zu anderen Teammitgliedern.

c. den Beziehungen zu relevanten Projektumwelten.

~~d. dem Verhältnis zu Frauen.~~

Formularende

Formularende

Formularende

### Führungsaufgaben sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. das Vereinbaren von Zielen.

b. das Informieren und das Entscheiden.

~~c. das Steuern des Projektcockpits.~~

d. das Geben von Feedback.

### Führungsrollen nehmen unter anderem wahr:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektmanager

b. Projektteam

~~c. Projektmitarbeiter~~

d. Subteammanager

### Die Aufgabe der Führung des Projektteams ...

Formularbeginn

Antworten:

a. obliegt dem Projektmanager.

b. ist bei Projektkrisen besonders anspruchsvoll.

~~c. obliegt dem Projektauftraggeberteam.~~

~~d. ist bei der Reinen Projektorganisation wichtiger als bei der Matrix-Projektorganisation.~~

### 'Tannenbaum und Schmidt' unterscheiden unter anderem folgende Führungsstile:

Formularbeginn

Antworten:

a. autoritär

~~b. unterstützend~~

c. beratend

~~d. hierarchisch~~

Formularende

Nach der 'event-orientierten Führung' in Projekten gibt es unter anderem folgende Möglichkeiten, dem Projekt 'Energie' zuzuführen:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektsitzungen

~~b. Projektanreize~~

c. Projektpräsentationen

~~d. Projektcockpits~~

### Maßnahmen zum Management von positiven und negativen Emotionen im Projektstartprozess sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die umfassende Kommunikation der Projekt-Umwelt-Beziehungen.

b. die Klärung der Projektrollen.

c. die gemeinsame Erstellung der Projektpläne im Projektteam.

~~d. der Einsatz adäquater Methoden zum Projektcontrolling.~~

### Maßnahmen zum 'Emotionalisieren' in Projekten sind unter anderem …

Formularbeginn

Antworten:

a. das Erzählen eines privaten Geheimnisses im Projektstart-Workshop.

b. die Reflexion des Kooperationsprozesses im Projektteam.

c. die Entwicklung von Konkurrenzsituationen im Projektteam.

~~d. der Einsatz der Earned Value Analyse.~~

### Folgende Aussagen zur 'emotionalen Kompetenz' sind zutreffend:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. 'Emotionale Kompetenz' ist eine Kompetenz, die in Projekten vor allem vom Projektauftraggeberteam benötigt wird.~~

b. 'Emotionale Kompetenz' stellt einen Teil der sozialen Kompetenz dar.

c. 'Emotionale Kompetenz' kann man erlernen.

~~d. 'Emotionale Kompetenz' wird allen sozialen Situationen benötigt.~~

Formularende

### Führungsmethoden in Projekten sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Feedback und Reflexion

b. 'Reflecting Team'

c. Moderation von Projektsitzungen

~~d. Anwesenheitserfassungen~~

Formularende

### Das 'Feedback' unterscheidet sich von der 'Reflexion' unter anderem durch ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. die Konstruktion einer gemeinsamen Sichtweise zum aktuellen Status im sozialen System.~~

~~b. das Ziel des Weiterentwickelns.~~

c. die einzuhaltenden Regeln.

d. die einzusetzenden Methoden.

Formularende

### Der Projektmanager benötigt zur Führung:

Formularbeginn

Antworten:

a. formelle Kompetenzen

b. informelle Kompetenzen

c. Projektmanagement-Methodenwissen

~~d. Rückendeckung der Lieferanten~~

### Der Projektmanager benötigt zur Führung:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. auch eine Position in der Linienorganisation~~

b. soziale Kompetenzen

c. Projektmanagement-Erfahrung

d. formelle Entscheidungsbefugnisse

### Die Projektkultur kann beobachtet werden auf Grund ...

Formularbeginn

Antworten:

a. des Verhaltens der Mitglieder der Projektorganisation.

b. der im Projekt eingesetzten Methoden.

c. der im Projekt eingesetzten Kommunikationsformen.

~~d. der im Projekt eingesetzten Software.~~

### Eine spezifische Projektkultur ist ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. ein notwendiges Übel.~~

b. ein Projekterfolgskriterium.

~~c. nur im Interesse des Projektauftraggeberteams.~~

~~d. erstmals in der Projektkoordination zu entwickeln.~~

Formularende

### Welche der folgenden Begriffe werden ausschließlich im Zusammenhang mit der Projektkultur und nicht auch mit der Kultur des projektorientierten Unternehmens verwendet?

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektslogan

~~b. Normen und Werte~~

c. Projektlogo

~~d. Basis- und Grundannahmen~~

Formularende

### Methoden zur Entwicklung einer Projektkultur können unter anderem sein:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektleitbild

b. Projektlogo

c. Projektname

~~d. Leitsystem~~

Formularende

### Methoden des Symbolischen Projektmanagement sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektsprache

b. Meilensteinfeier

c. Größe eines Arbeitszimmers

d. Verbrennen alter Projektpläne

### Symbole wirken …

Formularbeginn

Antworten:

a. energiekontrollierend.

b. systemerhaltend.

~~c. konfliktvermeidend.~~

d. beschreibend.

# 5. Projektmanagement

### Zu den Projektmanagement-Aufgaben gehören unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. alle Haustechnik-Planungstätigkeiten.~~

b. das Durchführen von Projektsitzungen.

~~c. die technische Dokumentation.~~

~~d. das Nutzen der Projektergebnisse.~~

### Ziele des Projektmanagement-Prozesses sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Sicherung des Projekterfolgs.

b. die Gestaltung der Projekt-Umwelt-Beziehungen.

~~c. die effiziente Durchführung der inhaltlichen Projektleistungen.~~

~~d. die Koordination des Projekte-Netzwerks.~~

### Ziele des Projektmanagement-Prozesses sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Sicherung der Projektressourcen.

~~b. die Koordination des Projektportfolios.~~

c. der Auf- und Abbau der Projektkomplexität.

d. das Management der Projektdynamik.

### Grenzen des Projektmanagement-Prozesses sind:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektauftrag erteilt

~~b. Projektstartprozess~~

c. Projektabnahme erfolgt

~~d. Projektabschlussprozess~~

Formularende

### Im Projektstartprozess ...

Formularbeginn

Antworten:

a. wird das Projekt als soziales System etabliert.

b. werden die Strukturen für das Projektcontrolling vereinbart.

c. werden die Projektziele vereinbart.

d. gibt es auch Projektabbrüche.

### Im Projektstartprozess ...

Formularbeginn

Antworten:

a. erfolgen Abstimmungen mit dem Projektauftraggeberteam.

~~b. werden die Projektressourcen controlled.~~

~~c. wird die Durchführung aller Arbeitspakete gestartet.~~

~~d. werden die Lieferantenvergaben abgewickelt.~~

Formularende

### Im Projektstartprozess ...

Formularbeginn

Antworten:

a. wird die Projektkultur entwickelt.

b. wird ein Informationstransfer aus der Vorprojektphase organisiert.

c. werden organisatorische Regeln für das Projekt vereinbart.

~~d. erfolgt ein Controlling der Projektkosten.~~

Formularende

### Ziele des Projektstartprozesses sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Entwicklung des 'Big Project Picture' im Projektteam.

~~b. die Einhaltung der Projektkosten.~~

c. das Design einer adäquaten Projektorganisation.

d. die effiziente Gestaltung des Projektstartprozesses.

### Der Projektstartprozess ist unter anderem gekennzeichnet durch ...

Formularbeginn

Antworten:

a. einen hohen Zeitdruck.

b. einen unterschiedlichen Informationsstand der Beteiligten.

~~c. eine Sozialität des Projektteams.~~

d. einen hohen Bedarf an Orientierung.

Formularende

### Der Projektstartprozess ...

Formularbeginn

Antworten:

a. soll straff durchgezogen werden.

b. ist mit der Ablage der Projektmanagement-Dokumentation 'Projektstart' abgeschlossen.

~~c. benötigt bei Bauprojekten mindestens 2 Monate.~~

~~d. dient ausschließlich der Erstellung von Detailterminplänen.~~

Formularende

### Im Projektkoordinationsprozess ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. wird ein Projektfortschrittsbericht erstellt.~~

b. kommuniziert der Projektmanager mit relevanten Projektumwelten.

c. werden Besprechungen abgehalten.

d. nimmt der Projektmanager von den Teammitgliedern fertig gestellte Arbeitspakete ab.

Formularende

### Aufgaben im Projektmanagement-Teilprozess 'laufende Projektkoordination' sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die laufende Führung von TO DO-Listen.

b. laufendes Projektmarketing.

~~c. das Management-Auditing des Projekts.~~

~~d. die Beauftragung des Projektteams durch das Projektauftraggeberteam.~~

### Im Projektcontrollingprozess ...

Formularbeginn

Antworten:

a. werden steuernde Maßnahmen vereinbart.

b. werden die Projektpläne aktualisiert.

~~c. wird der Arbeitspaketfortschritt kontrolliert.~~

~~d. wird eine Projektdiskontinuität bewältigt.~~

### Betrachtungsobjekte des Projektcontrolling sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektkultur

b. Projektkosten

c. Projektleistungsfortschritt

~~d. Management by Projects~~

Formularende

### Betrachtungsobjekte des Projektcontrolling sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projekttermine

~~b. Projekte-Netzwerk~~

~~c. Projektportfolio~~

~~d. Projektportfolio-Datenbank~~

Formularende

### Betrachtungsobjekte des Projektcontrolling sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektressourcen

b. Projektorganisation

~~c. Budget des Projektportfolios~~

~~d. Business Plan des Unternehmens~~

Formularende

### Projektcontrolling ...

Formularbeginn

Antworten:

a. dient der Kommunikation des Projektstatus.

b. berücksichtigt den Zusammenhang zwischen Leistungsfortschritt, Terminen und Kosten.

~~c. ist ein Instrument des Multi-Projektmanagement.~~

~~d. kann nur durch das Projektauftraggeberteam erfolgen.~~

Formularende

### Projektcontrolling kann durchgeführt werden:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. laufend~~

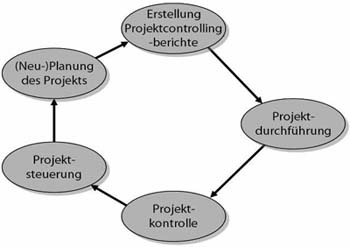
b. in bestimmten Zeitintervallen

c. zu Projekt-Meilensteinen

~~d. am Projektende~~

Formularende

### Welche der hier abgebildeten Aufgaben ist keine Aufgabe des Projektcontrolling?



Formularbeginn

Antworten:

~~a. (Neu-)Planung des Projekts~~

b. Projektdurchführung

~~c. Projektkontrolle~~

~~d. Projektsteuerung~~

### Mit wem sollte das Projektauftraggeberteam die Projektziele beim Projektcontrolling abstimmen?

Formularbeginn

Antworten:

a. Mit dem Projektmanager

~~b. Mit einzelnen Projektteammitgliedern~~

~~c. Mit Lieferanten~~

~~d. Mit Behörden und offizielle Stellen~~

Formularende

### Ein Projektcontroller ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. kontrolliert den Projektmanager.~~

~~b. kontrolliert das Projektteam.~~

~~c. kontrolliert die projektorientierte Unternehmenskultur.~~

d. unterstützt den Projektmanager beim Projektcontrolling.

Formularende

### Ziele des Prozesses zur Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Bewältigung einer Projektkrise bzw. Projektchance.

b. die Limitierung des möglichen Schadens für das Projekt.

c. die effiziente Gestaltung des Prozesses der Bewältigung.

~~d. der Austausch des Projektteams.~~

Formularende

### Der Prozess der Bewältigung einer Projektdiskontinuität ...

Formularbeginn

Antworten:

a. startet mit der Definition einer Projektdiskontinuität.

~~b. ist fixer Bestandteil jedes Projekts.~~

~~c. ist Teil des Projektstartprozesses.~~

~~d. beinhaltet das Management von Projektportfolio-Korrelationen.~~

Formularende

### Aufgaben des Diskontinuitätenmanagement in Projekten sind unter anderem …

Formularbeginn

Antworten:

a. die Bewältigung einer Projektdiskontinuität.

b. die Vorsorge für Projektdiskontinuitäten.

c. die Krisenvermeidung in Projekten.

~~d. das Projektportfolio-Management.~~

Formularende

### Aufgaben der Vorsorge für Projektdiskontinuitäten sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Analyse bereits realisierter Vorsorgemaßnahmen.

b. die Planung von Vorsorgemaßnahmen.

~~c. die Planung von Strategien zur Krisenvermeidung.~~

~~d. die Bewältigung einer Projektdiskontinuität.~~

### Aufgaben bei der Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Planung von Sofortmaßnahmen.

b. die Umsetzung von Sofortmaßnahmen.

c. die Definition und Beendigung der Projektdiskontinuität.

~~d. die Planung von Vorsorgestrategien.~~

### Aufgaben bei der Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. der Abbruch des Projekts.~~

~~b. die Entwicklung des Projektmanagers.~~

c. die Definition der Projektdiskontinuität.

d. die Planung alternativer Bewältigungsstrategien.

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

### Im Projektabschlussprozess ...

Formularbeginn

Antworten:

a. wird das soziale System 'Projekt' aufgelöst.

b. wird der Transfer des gewonnenen Know-hows in die Stammorganisation gesichert.

c. werden Restaufgaben durchgeführt.

~~d. werden die Projektteammitglieder nicht einbezogen.~~

### Im Projektabschlussprozess sollten ...

Formularbeginn

Antworten:

a. Vereinbarungen für die Nachprojektphase getroffen werden.

b. die Leistungen des Projektteams reflektiert werden.

c. die Leistungen des Projektauftraggeberteams reflektiert werden.

~~d. der nächste Projektstart organisiert werden.~~

### Im Projektabschlussprozess sollten ...

Formularbeginn

Antworten:

a. organisatorisches Lernen der Stammorganisation gesichert werden.

b. die Verantwortung für Restaufgaben festgelegt werden.

~~c. Gewährleistungsmängel behoben werden.~~

~~d. eine Earned Value Analyse vorgenommen werden.~~

Formularende

### Ziele des Projektmarketing sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. das Projektbudget um 30% zu steigern.~~

b. mehr Aufmerksamkeit für das Projekt zu bekommen.

c. die Projektziele den relevanten Projektumwelten zu kommunizieren.

~~d. Projektmanagement-Know-how in der Marketingabteilung zu entwickeln.~~

### Thesen zum Projektmarketing:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektmarketing erfolgt durch Kommunikation mit relevanten Projektumwelten.

b. Die Business Case Analyse unterstützt das Projektmarketing.

~~c. Projektmarketing dient nur der Kommunikation der Projektergebnisse.~~

d. Projektmarketing führt nicht nur der Projektmanager aus.

### Projektmarketing sollte ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. nur im Projektstartprozess erfolgen.~~

~~b. für den Projektmanager durchgeführt werden.~~

~~c. nichts kosten.~~

d. im Projektteam abgestimmt werden.

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

### Projektmarketing sollte ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. nur durchgeführt werden, wenn es im Projektauftrag als Ziel vereinbart wurde.~~

~~b. aus Kostengründen nur bei großen Projekten durchgeführt werden.~~

~~c. vor allem bei externen Projekten und weniger bei internen Projekten durchgeführt werden.~~

d. bei unterschiedlichen Projekten unterschiedlich intensiv durchgeführt werden.

### Projektmarketing findet unter anderem statt:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. in der Vorprojektphase~~

~~b. in der Nachprojektphase~~

c. beim Erreichen von Meilensteinen

d. beim Projektabschluss

### Projektmarketing kann sich unter anderem folgender Hilfsmittel bedienen:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektpräsentationen

b. Projektvernissagen

c. Projektfolder

~~d. Projektportfolio-Analysen~~

### Ziele der Projektadministration sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Sicherung der Informationen über das Projektpersonal.

b. die Sicherung der Informationen über die im Projekt abgeschlossenen Verträge.

c. die Sicherung der Nachvollziehbarkeit der Korrespondenz.

~~d. die Durchführung von regelmäßigen Subteamsitzungen.~~

### Aufgaben der Projektadministration sind unter anderem …

Formularbeginn

Antworten:

a. die Administration des Projektpersonals.

b. die Administration des Kundenvertrags (bei externen Projekten).

~~c. die Administration des Projektbudgets.~~

~~d. die Administration der inhaltlichen Projektarbeiten.~~

Formularende

Formularende

Formularende

### Elemente zur Gestaltung des Projektmanagement-Prozesses sind unter anderem …

Formularbeginn

Antworten:

a. der Einsatz von Projektmanagement-Software.

b. der Einsatz unterschiedlicher Projekt-Kommunikationsformen.

c. der Einsatz von Projektmanagement-Consultants.

~~d. der Einsatz von Projektkulturentwürfen.~~

### Der Einsatz von Projektmanagement-Methoden in einem Projekt ist ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. vom Projektmanager zu entscheiden.~~

~~b. in den Projektportfolio-Richtlinien zu regeln.~~

c. in 'muss'- und in 'kann'-Methoden zu unterscheiden.

d. in den Organisationsrichtlinien von projektorientierten Unternehmen zu regeln.

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

### Projektpläne sind ...

Formularbeginn

Antworten:

a. Dokumentationsinstrumente.

b. Entscheidungsinstrumente.

c. Führungsinstrumente.

d. Kommunikationsinstrumente.

### Standardprojektpläne ...

Formularbeginn

Antworten:

a. stellen ein Instrument des organisatorischen Lernens im projektorientierten Unternehmen dar.

b. verbessern die Effizienz des Projektmanagement-Prozesses.

c. können zum Management repetitiver Projekte eingesetzt werden.

~~d. können nur für Bauprojekte erstellt werden.~~

### Mögliche Kommunikationsformen im Projektmanagement-Prozess sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Einzelgespräche

~~b. Projekteinzelarbeiten~~

c. Projektsitzungen

d. Projektworkshops

### Die Häufigkeit der Projektsitzungen richtet sich nach ...

Formularbeginn

Antworten:

a. der Komplexität des Projekts.

~~b. der Anzahl der Projektauftraggeber.~~

~~c. den Betrachtungsobjekten des Projekts.~~

~~d. den verfügbaren Sitzungsräumen.~~

Formularende

Formularende

### Ziele eines Projektstart-Workshops sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Entwicklung von Projektplänen.

b. die Schaffung eines 'Big Project Picture' im Projektteam.

~~c. die Bestimmung des Projektmanagers aus dem Projektteam.~~

~~d. die Entwicklung eines Projektstrukturnetzplans.~~

### Die Durchführung eines Projektstart-Workshops ...

Formularbeginn

Antworten:

a. ist Teil eines professionellen Projektmanagement.

b. ist eine projektbezogene Qualitätssicherungsmaßnahme.

~~c. ist nur bei Auslandsprojekten sinnvoll.~~

~~d. stellt das formale Startereignis eines Projekts dar.~~

### Projektmanagement-Software, wie zum Beispiel MS Project ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. dient zur Darstellung der Projektumwelten.~~

b. unterstützt die Projektkostenplanung und das Projektcontrolling.

~~c. kann die Komplexität eines Projekts sichern.~~

~~d. unterstützt die Visualisierung der Projektorganisation.~~

### Projektmanagement-Software, wie zum Beispiel MS-Project ...

Formularbeginn

Antworten:

a. dient der Unterstützung der Projektplanung.

b. unterstützt die Termin-, Ressourcen- und Leistungsplanung.

~~c. unterstützt die strategische Unternehmensplanung.~~

~~d. dient der Darstellung der Kommunikationsformen.~~

### Die Gestaltung des Projektmanagement-Prozesses wird unter anderem wahrgenommen durch ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. den Linienvorgesetzten.~~

b. den Projektmanager.

c. das Projektteam.

~~d. den Projektmitarbeiter.~~

## Der Einsatz eines Projektmanagement-Consultant empfiehlt sich vor allem im ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projektbeauftragungsprozess.~~

b. im Projektstartprozess.

~~c. im Projektabschlussprozess.~~

~~d. im Projektcontrollingprozess.~~

### Die Projektdokumentation ...

Formularbeginn

Antworten:

a. beinhaltet die Projektergebnis-Dokumentation.

b. beinhaltet die Projektmanagement-Dokumentation.

c. ist entsprechend des Projektstrukturplans gegliedert.

~~d. ist entsprechend dem Betrachtungsobjekteplan gegliedert.~~

Formularende

### Die Projektmanagement-Dokumentation im Projekthandbuch ...

Formularbeginn

Antworten:

a. sollte mit Hilfe von Projektmanagement-Software erstellt werden können.

b. kann ins Intranet oder Internet gestellt werden.

~~c. sollte nur ausgewählten Projektmitgliedern zugänglich sein.~~

~~d. sollte von jedem Projektteammitglied verändert werden können.~~

Formularende

# Methoden für Start von Projekten und Programmen

Formularende

# Methoden für die Koordination von Projekten und Programmen

### Methoden zur Projektkoordination sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projektfortschrittsbericht~~

b. TO DO-Liste

~~c. Project Score Card~~

d. Projektmanagement-Dokumente des Projektstarts

Formularende

### Ein Sitzungsprotokoll sollte unter anderem folgende Informationen enthalten:

Formularbeginn

Antworten:

a. Teilnehmer der Sitzung

b. Ersteller des Protokolls

c. Ergebnisse der Sitzung

d. Ort der Sitzung

Formularende

### Sitzungsprotokolle ...

Formularbeginn

Antworten:

a. stellen wesentliche Kommunikationsinstrumente dar.

b. beinhalten unter anderem: Teilnehmer, Termine, Dauer, Ort der Sitzung.

c. sollten für jede Projektsitzung erstellt werden.

~~d. sind wörtliche Mitschriften von Sitzungen.~~

Formularende

### Protokolle von Projektteamsitzungen sollten erstellt werden von dem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektmanager

~~b. Projektteam~~

~~c. Projektauftraggeberteam~~

~~d. PM Office~~

Formularende

### Protokolle von Projektteamsitzungen sollten ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. zumindest 10 Seiten lang sein.~~

b. entsprechend der Tagesordnung strukturiert sein.

~~c. von allen Projektteammitgliedern unterschrieben werden.~~

d. fortlaufend in der Projektmanagement-Dokumentation abgelegt werden.

### Protokolle von Projektteamsitzungen dienen unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. der Projektkoordination.

b. der Nachvollziehbarkeit.

~~c. dem Feststellen von Arbeitspaketkostenverantwortlichen.~~

d. der Dokumentation von Vereinbarungen.

### Eine im Projektkoordinationsprozess geführte TO DO-Liste dient unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. zur Dokumentation der Verantwortlichkeiten bezüglich einzelner Maßnahmen.

~~b. dem Projektassistenten zur Einteilung seiner Arbeitszeit.~~

~~c. dem Projektauftraggeberteam für die Prämienverteilung.~~

d. zur Kontrolle der erledigten TO DOs.

### Ein Abnahmeprotokoll für ein Arbeitspaket ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. beinhaltet immer die erzielten Projekterträge.~~

b. entlastet formal das verantwortliche Projektteammitglied.

~~c. wird für jeden Projektmitarbeiter erstellt.~~

d. erstellt der Projektmanager gemeinsam mit dem verantwortlichen Projektteammitglied.

### Die Projektdokumentation dient unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. zur Information über den aktuellen Projektstatus.

b. zur Sicherung der Nachvollziehbarkeit bei Personalwechsel.

~~c. als Differenzierungsinstrument.~~

~~d. zur Legitimation gegenüber den Medien.~~

### Die Projektdokumentation dient unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. zur Information der Mitglieder der Projektorganisation.

~~b. zur Entwicklung der Unternehmenskultur.~~

c. zur Unterstützung des organisatorischen Lernens im Projekt.

d. zur Schaffung eines einheitlichen Wissensstandes im Projektteam.

### Das projektbezogene Ablagesystem ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. ist für alle Projekte gleich.~~

~~b. ist alphabetisch zu strukturieren.~~

c. umfasst die Dokumentationen der Arbeitspaketergebnisse.

d. umfasst sowohl Projektmanagement- als auch Ergebnisdokumentationen.

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

# Methoden für das Controlling von Projekten und Programmen

# Methoden zur Bewältigung von Diskontinuitäten von Projekten und Programmen

### Methoden zur Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Ursachenanalyse

~~b. Konvergenzanalyse~~

~~c. Grundlagenanalyse~~

~~d. Bilanzanalyse~~

Formularende

### Methoden zur Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Planung von Sofortmaßnahmen

b. Planung von Zusatzmaßnahmen

~~c. Planung von Maßnahmen zur Erfüllung der Arbeitspakete~~

d. Planung alternativer Bewältigungsstrategien

Formularende

### Die Definition einer Projektdiskontinuität ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. erfolgt durch den Projektmanager.~~

b. stellt eine zentrale Aufgabe im Bewältigungsprozess dar.

c. erfolgt durch das Projektauftraggeberteam.

d. ist eine soziale Konstruktion.

Formularende

Betrachtungsobjekte der Ursachenanalyse bei der Bewältigung einer Projektdiskontinuität können unter anderem sein:

Formularbeginn

Antworten:

a. Stärken und Schwächen im Projekt

~~b. Anteil von IT-Experten im Unternehmen~~

c. Projekt-Umwelt-Beziehungen

~~d. Projektportfolio Score Card~~

Formularende

### Eine Ursachenanalyse zur Bewältigung einer Projektdiskontinuität ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. kann mittels Brainwriting gestaltet werden.~~

b. bedarf eines Workshops mit Projektteammitgliedern.

c. bedarf einer formalen Dokumentation in Form eines Analyseberichts.

d. bedarf eines gemeinsamen Kommunikationsprozesses des Projektteams.

Formularende

### Eine Ursachenanalyse wird unter anderem verwendet zur ...

Formularbeginn

Antworten:

a. Planung von Maßnahmen.

b. Planung von Bewältigungsstrategien.

~~c. Erstellung eines Projektabschlussberichts.~~

~~d. Durchführung einer Business Case Analyse.~~

Formularende

Für die Durchführung einer Ursachenanalyse bei der Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem zuständig:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektteam

b. Projektauftraggeberteam

~~c. Medien~~

~~d. Behörde~~

### Grundsätzliche Strategien zur Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die 'Do-Nothing'-Strategie.

b. das Re-Design des Projekts.

c. der Projektabbruch.

d. die Projektunterbrechung.

### Die Beendigung einer Projektdiskontinuität ...

Formularbeginn

Antworten:

a. stellt einen Akt des Symbolischen Management dar.

b. stellt eine wichtige Lernmöglichkeit für das Projekt dar.

~~c. sollte vom Projektteam vorgenommen werden.~~

~~d. sollte mit mehreren 'sozialen' Events gefeiert werden.~~

### Zur Bewältigung einer Projektdiskontinuität ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. sollte die Projektorganisation aufgelöst werden.~~

b. sollten zusätzliche Experten einbezogen werden.

c. sollten Kommunikationsstrukturen des Projekts neu gestaltet werden.

~~d. sollte das Projektbudget um 20% erhöht werden.~~

Formularende

Formularende

Formularende

# Methoden für den Abschluss von Projekten und Programmen

### Methoden zum Abschluss von Projekten sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

~~a. Projektleitsystem~~

~~b. Pflichtenheft~~

~~c. Funktionenschaubild~~

~~d. Projekteliste~~

### Methoden zum Abschluss von Projekten sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Ist-Projektmanagement-Dokumentation

~~b. Projektleitbild-Dokumentation~~

c. Projektabschlussbericht

~~d. Folgeauftrag an Lieferanten~~

### Methoden zum Abschluss von Projekten sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. TO DO-Liste für Restarbeiten

b. TO DO-Liste für Vereinbarungen für die Nachprojektphase

~~c. Projektfortschrittsbericht~~

~~d. Project Portfolio Score Card~~

### Hilfsmittel zum Wissensmanagement im Projektabschluss sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Projektabschlussbericht

b. inhaltliche Spezialberichte

c. Erfahrungsaustausch-Workshop

~~d. Zertifizierung des Projektmanagers~~

### Hilfsmittel zur Auflösung von Projekt-Umwelt-Beziehungen sind unter anderem:

Formularbeginn

Antworten:

a. Zusendung der Abschlussrechnung

b. Dankesbrief

c. 'social' Projektevent

d. Geschenk

### Die Planung der Nachprojektphase ...

Formularbeginn

Antworten:

a. ist eine Aufgabe, die im Projekt wahrzunehmen ist.

~~b. ist nicht bei jedem Projekt notwendig.~~

c. erfolgt während des Projektabschlussprozesses.

d. beinhaltet nach Projektende wahrzunehmende Aufgaben.

### Der Projektabschlussbericht ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. wird nur zielgruppenspezifisch erstellt.~~

b. beinhaltet eine Beurteilung der Realisierung der Projektziele.

~~c. soll mindestens einen Umfang von 40 Seiten haben.~~

d. beinhaltet die TO DO-Liste für die Nachprojektphase.

Formularende

### Der Projektabschlussbericht ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. ist nur zu machen, falls das Projektauftraggeberteam es fordert.~~

~~b. stellt nur die Sicht des Projektmanagers dar.~~

~~c. kann bei abgebrochenen Projekten entfallen.~~

d. beinhaltet den Ist-Projektkostenplan.

### Der Projektabschlussbericht ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. kann bei erfolgreichen Projekten entfallen.~~

~~b. beinhaltet vor allem die Projektmarketingmaßnahmen.~~

c. ist Teil des Projekthandbuches.

d. ist nach Projektphasen und/oder nach relevanten Projektumwelten strukturiert.

Formularende

### Der Projektabschlussbericht ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. kann bei erfolgreichen Projekten entfallen.~~

~~b. beinhaltet vor allem die Projektmarketingmaßnahmen.~~

c. ist Teil des Projekthandbuches.

d. ist nach Projektphasen und/oder nach relevanten Projektumwelten strukturiert.

### Erfahrungsaustausch-Workshops zum Projektabschluss ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. sollen 3x erfolgen.~~

b. dienen unter anderem dem Wissensmanagement.

~~c. bringen nur dem Projektauftraggeberteam etwas.~~

~~d. dürfen nur von dem Projektmanager moderiert werden.~~

### Die Beurteilung des Projekterfolgs erfolgt ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. im Rahmen der Investitionsevaluierung.~~

b. am Ende des Projekts.

~~c. durch ein Projektteammitglied.~~

~~d. durch den PM Office Leiter.~~

Formularende

### Die Beurteilung eines Projekterfolgs ...

Formularbeginn

Antworten:

a. findet im Projektabschlussprozess statt.

~~b. wird durch das Projektauftraggeberteam laufend durchgeführt.~~

~~c. wird durch Behörden unterstützt.~~

~~d. wird nach der Projektabnahme durchgeführt.~~

Formularende

### Der Projekterfolg ist ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. nur vom Projektmanager zu beeinflussen.~~

~~b. nur vom Projektauftraggeberteam zu beeinflussen.~~

~~c. von niemand zu beeinflussen.~~

~~d. nur monetär messbar.~~

### Beiträge zum Projekterfolg leisten ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. zufriedene Familien der Projektteammitglieder.~~

b. ein professionelles Projektmanagement.

~~c. ein hohes Projektbudget.~~

d. qualifizierte Projektteammitglieder.

Formularende

### Der Projekterfolg wird unter anderem bestimmt durch ...

Formularbeginn

Antworten:

a. einen professionellen Projektmanagement-Methodeneinsatz.

b. ein professionelles Projektauftraggeberteam.

~~c. eine Detaillierung des Projektstrukturplanes bis auf die 6te Ebene.~~

~~d. die Vernetzung aller Arbeitspakete.~~

Formularende

### Erfolgsfaktoren für die Projektarbeit sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Qualität der Projektplanung.

b. die fachliche Qualifikation der Projektmitarbeiter.

c. das Projektmanagement-Know-how.

d. die Motivation des Projektteams.

Formularende

### Die Projekterfolgskriterien sind ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. mit dem Unternehmensvorstand abzustimmen.~~

~~b. bei jedem Projekt gleich.~~

c. durch den Projektmanager zu definieren.

~~d. von den Jahreszeiten abhängig.~~

Formularende

### Die Projekterfolgskriterien sind ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. im Projektabschlussprozess zu definieren.~~

~~b. im Balkenplan als Meilenstein eingezeichnet.~~

c. in der Projektorganisation abgebildet.

~~d. täglich zu besprechen.~~

Formularende

### Der Projektmanager war erfolgreich, wenn ...

Formularbeginn

Antworten:

a. die Projektziele erreicht wurden.

b. die Projektteammitglieder motiviert gearbeitet haben.

~~c. die Abschlussfeier toll war.~~

~~d. er von seiner Frau gelobt wird.~~

Formularende

### Ein Projekt war erfolgreich, wenn ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. nur die Zusatzziele erfüllt wurden.~~

b. die Projektziele erfüllt wurden.

~~c. alle Nicht-Ziele erfüllt wurden.~~

d. der Business Case der Investition, die durch das Projekt initialisiert wurde, optimiert wurde.

### Die Beurteilung der Projektleistungen des Projektteams dient unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. dem Lernen der Projektteammitglieder.

b. dem Auflösen des Projektteams.

~~c. der Vereinbarung neuer Aufgaben.~~

~~d. dem Projektmarketing.~~

Formularende

Formularende

Formularende

### Die Beurteilung des Projektteams ...

Formularbeginn

Antworten:

~~a. erfolgt täglich durch den Projektmanager.~~

~~b. findet im Projektstart statt.~~

c. ist die Grundlage zur Aufteilung von projektbezogenen Prämien.

~~d. wird von der Projektportfolio Group dokumentiert.~~

Zur Beurteilung des Projektteams können unter anderem folgende Methoden eingesetzt werden:

Formularbeginn

Antworten:

a. 360 Grad-Feedback

~~b. Punktstop-Methode~~

~~c. Multi-Sensormatrix~~

d. Feedback vom Kunden

### Wichtige Symbole zum Abschließen von Projekten sind unter anderem ...

Formularbeginn

Antworten:

a. das Schließen der Projektkostenstelle.

~~b. ein Kinobesuch.~~

c. die formale Projektabnahme durch das Projektauftraggeberteam.

d. die Ausbezahlung der Projektprämie.

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende

Formularende